



Traineeship aankomend toezichthouders 2026

Doel

PublicSpirit leidt nieuw toezichthoudend talent op en levert daarmee een bijdrage aan het professionaliseren en vernieuwen van het toezicht binnen het (semi) publieke domein. Binnen deze doelstelling draagt PublicSpirit bij aan een grotere diversiteit binnen de huidige raden van toezicht en raden van commissarissen. Het aanbod aan opleidingen op dit vlak is groot. Het unieke aan dit traineeship is dat het meer een ontwikkeltraject is, waarbij het met name gaat om praktijkervaring en persoonlijke ontwikkeling in een toezichthoudende rol, aangevuld met relevante theoretische kennis.

Deelnemers

Het traineeship is bedoeld voor mensen zonder toezichthoudende ervaring, maar met de ambitie en potentie om een goede toezichthouder te worden. Bij de selectie van deelnemers richten we ons met name op jonge toezichthouders en toezichthouders met een niet-Nederlandse culturele achtergrond.

Allen dienen minimaal te beschikken over een afgeronde opleiding op WO-niveau en dienen een functie te hebben (gehad) op strategisch niveau bij een organisatie in het brede (semi) publieke domein.

Inhoud

Het leeraccent van dit traineeship ligt vooral op praktijk-ervaring en intervisie en wordt ondersteund door een aantal specifiek inhoudelijke governancethema's. In totaal zijn er 5 bijeenkomsten en een afsluitende meeting voor het uitreiken van het certificaat, met eveneens een gastspreker.

Stage

De trainee loopt gedurende een kalenderjaar stage bij een Raad van Toezicht/Commissarissen van een (semi) publieke/maatschappelijke organisatie als volwaardig lid zonder stemrecht. Tijdens dit jaar kan er door de Raad een opdracht geformuleerd worden waar de trainee aan werkt, maar dit is niet noodzakelijk.

Intervisie

Intervisie staat centraal in dit Traineeship. Voor de intervisie meetings worden de trainees verdeeld in 4 groepen, die begeleid worden door een intervisiebegeleider. De intervisie wordt gestart met het formuleren van ieders leerdoelen. Tijdens de begeleide intervisiebijeenkomsten worden casussen ingebracht, dilemma's besproken en leren de deelnemers van elkaar. De intervisiebegeleider geeft tevens feedback en advies. Gedurende het stagejaar zal de trainee (indien nodig) ook begeleid worden door deze intervisiebegeleider.

Theoretisch kader

Bij elke bijeenkomst wordt de ochtend besteed aan theoretische kennis. Een ervaren toezichthouder/spreker neemt je op een interactieve manier mee in de wereld van governance en behandelt de theorie die je direct kunt toepassen in je eigen Raad. Aan bod komt:

Introductie

- Introductie en kennismaking
- Wat is governance en wat zijn governance codes?
- De rol van toezicht in de maatschappij
- Maatschappelijk verantwoord bestuur en toezicht
- Taken en verantwoordelijkheden
- Ontwikkelingen in het toezicht in de (semi) publieke sector

Financieel toezicht

- Toezichthouden en financiën
- Toezicht op financieel beleid
- Begroting, jaarrekening, financiële verslaglegging & risicomanagement
- Werken met een auditcommissie

Leiderschap en rolneming

- Waardegedreven toezichthouden
- Hoe bereid ik me voor op de vergaderingen
- Verschillen tussen besturen en toezichthouden
- Rolvastheid en rolzuiverheid
- Verhouding tot het bestuur
- Boardroom dynamics

Organisatie van de Raad

- De organisatie van een Raad van Toezicht of Raad van Commissarissen
- Audit- en renumerationcommissie
- Zelfevaluatie
- Rollen en expertisegebieden

Slotbijeenkomst/certificaatuitreiking

- Toezicht en digitalisering

Toezichthouder worden

Tijdens de bijeenkomsten komen ook regelmatig andere sprekers aan het woord, zoals bijvoorbeeld eerdere deelnemers van dit programma die inmiddels toezichthouder zijn, of vinden andere korte interventies plaats.

Stageplaatsen

Het uitgangspunt voor dit traineeship is dat de trainee zelf verantwoordelijk is voor het vinden en regelen van een stageplaats. Deze stageplaats dient geregeld te worden bij een organisatie in het (semi) publieke domein, zoals overheidsinstanties en andere maatschappelijke organisaties (zorg/welzijn, onderwijs, kunst/cultuur en volkshuisvesting). Het heeft de voorkeur om bij de start van het traineeship al een stageplaats te hebben, maar het is pas noodzakelijk bij de start van de tweede bijeenkomst. Tijdens het selectiegesprek wordt aandacht besteed aan het verkrijgen van een stageplaats.

Kosten

De kosten voor dit traineeship bedragen € 3.900,- excl. btw per persoon, te betalen bij aanvang van het traineeship.

Aanmelding, selectie en data

Aanmelden kan tot en met 1 augustus 2025. De selectiegesprekken vinden plaats in augustus. Alle bijeenkomsten vinden plaats op de woensdag van 09.00 tot 16.00 uur.

Bijeenkomsten	
Bijeenkomst 1	14 januari 2026
Bijeenkomst 2	11 maart 2026
Bijeenkomst 3	10 juni 2026
Bijeenkomst 4	9 september 2026
Bijeenkomst 5	4 november 2026

Tijdschema	
Inloop	09.00 - 09.30 uur
Theorie	09.30 - 12.15 uur (met pauze)
Lunch	12.15 - 13.00 uur
Middagprogramma, waaronder intervisie	13.00 - 16.00 uur

De certificaatuitreiking vindt plaats op 9 december 2026 van 16.00 uur tot 18.00 uur.

Locatie

Kantoor Randstad Groep Nederland in Diemen.

Meer weten?

Neem dan contact op met programmamanagers Sharif Wardak en Carine Leemereise via 033 - 445 90 50 of info@publicspirit.nl.